

富山経済同友会

会報

2020.5月
No.296



Healthian-wood 視察（3月26日）

CONTENTS

- 【特集】2020年度定時総会 …………… 2
- 【講演録】2月会員定例会：志賀 俊之 氏 … 8
- 第10回環境問題委員会 ……………12
- 六次産業化委員会（Healthian-wood 視察）…12
- 第4回人財創出委員会 ……………13
- 第6回教育問題委員会 ……………13
- 慶事のお知らせ ……………14
- 教育講演会等講師派遣 ……………14
- リレーエッセイ⑨（高瀬 幸忠 氏） ………15
- 活動報告 ……………16
- 会員の入退会 ……………17
- 新型コロナウイルス緊急アンケート結果 …22
- 事務局からのお知らせ ……………22
- 今後の予定 ……………23
- わが青春の1枚（稲垣 晴彦 氏）…………24

2020年度定時総会

— 新代表幹事に塩井保彦氏 —

4月21日(火)、2020年度定時総会がANAクラウンプラザホテル富山で開催された。当日は新型コロナウイルス感染症拡大防止対策の為、会員の皆さまに書面表決を推進し、出席者7名、書面表決採用者360名にて審議が行われた。なお当日は3つの密（密閉、密集、密接）対策を行い、会場への入室前に検温、消毒を行うなど細心の注意を払って実施した。

冒頭、麦野英順代表幹事が開会の挨拶を行い、新田八朗代表幹事が総会議長を務め、①2019年度事業報告、②2019年度決算案、③2020年度事業計画案、④2020年度予算案、⑤新役員選任の5つの議案について審議が行われ、全ての議案について賛成多数により承認された。



麦野代表幹事

2019年度事業報告では塩井保彦副代表幹事が概要報告、活動状況の説明を行った。また、事務局より2019年度決算の監査報告について説明があり、牧田和樹副代表幹事が2020年度事業計画を説明し、いずれも原案通り承認された。



牧田副代表幹事



総会の様子

2020年度事業計画では、新型コロナウイルス感染症拡大に対する企業の働き方改革を推進すべく、「働き方改革委員会」と「企業経営委員会」（経営・CSR委員

会を名称変更）を両輪で改革推進したいとした。また、「人財創出委員会」では昨年初開催した留学生交流イベント「TOYAMA KATARAI CAFE」を始めとした人材確保に向けた取組みを引き続き強化していくこととした。

委員会編成については、六次産業化委員会は一定の役割を終えた為、廃止し、環境問題・会員増強委員会は企画総務委員会に集約することとした。

なお、企画総務委員会はSDGsを推進するとともに、来年度迎える設立60周年に向けた検討を行っていくことが決定された。

役員を選任では、新任の代表幹事に、塩井氏が選任された。このほか、新たに桶屋泰三氏が副代表幹事に、池田安隆氏、石坂兼人氏の両名が常任幹事に、板谷聡氏が会計監事に就任することが決議された。なお、牧田副代表幹事は運営専務に選任、あわせて新田氏の代表幹事退任と特別顧問就任、ならびに9名の新幹事選任が承認された。



新田代表幹事



塩井新代表幹事

最後に新田代表幹事から退任の挨拶、その後塩井新代表幹事、桶屋新副代表幹事からそれぞれ就任の挨拶があった。そして、最後に事務局長交代の報告があり会を終了した。



桶屋新副代表幹事

— 開会挨拶 —

麦野英順

現在、新型コロナウイルスが世界中で猛威を振るっておりますが、その影響の長期化は免れないだろうというのが一般的であります。このような時に成すべきことは、まず、苦難を乗り越えるために全力をつくすこと、そしてこの先の将来を見据えて、「今、何ができるのか」「今、何をしなければならないか」を考え準備していくことで、将来企業間格差がつくと考えます。

富山経済同友会の本年度の活動では、「ポスト・コロナ」について調査分析し、対応策を検討していきたいと考えています。

今日の定時総会は会員の皆様に書面表決のご協力をいただきました。事前集計は完了しておりますが、この会議はきちんと執り行いたいと考えておりますので、本日はよろしくお願い致します。

— 退任挨拶 —

新田八朗

この総会終了時をもって代表幹事を退任し特別顧問に就任することとなりました新田でございます。本日は新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、参加者数名のコンパクト総会となりましたので、みなさまのお許しを得て個人的な感想を述べさせていただきます。

私と父（元当会代表幹事 新田嗣治朗）は38歳の年齢差があります。これまで、富山青年会議所の理事長には父の34年後、日本海ガスの社長には40年後、富山ロータリークラブ会長には48年後といずれも父のあとを追ってほぼ40年前後あとに就任してきました。その中で、富山経済同友会の代表幹事には父の28年後とけっこう早めのタイミングでの就任となりました。少しばかり父を追い抜けたのかな、と思ったりしました（笑）。

一身上の理由で代表幹事在任3年という短い期間での退任となりましたが、常に150%のエネルギーを傾けて務めてきたという自負がありますので思い残すことはありません。会員の皆様とともに本当に密度の高い時間を過ごすことができました。

今後は特別顧問として少しでも当会のお役に立てるよう努力してまいります。新しい執行部のもと、ますますの発展を心から祈念申し上げ退任の挨拶とさせていただきます。

ありがとうございました。

— 代表幹事就任挨拶 —

塩井保彦

本日、正式に代表幹事にご選任賜りました塩井でございます。

同友会に入会し、20年近くの年月が経ちました。その間に様々な委員会活動に携わり、また色々な役職を経験させていただきました。その間、いろいろな会員との交流、そして全国の同友会との交流を通じて、私自身大いに勉強させていただき、また役立たせていただきました。

今般の誰もが経験したことのない新型コロナウイルス禍の状況の中、会員の皆様と一緒に今後の新しい富山の経済をどのように創り出していくのか、また同友会として果たすべき役割についてどのように示していくのかを麦野代表幹事、牧田副代表幹事、桶屋副代表幹事としっかりと協議し、会員の皆様のご協力をいただきながら、進めて参りたいと考えております。

皆様、宜しくお願い申し上げます。

— 副代表幹事就任挨拶 —

桶屋泰三

この度、副代表幹事という大役をお受けさせていただくことになりました。麦野、塩井両代表幹事の意を汲んで、精一杯努力させていただきたいと考えております。

また、代表幹事、常任幹事、幹事の皆様との連携、意見調整など調整役も積極的にさせていただき、富山経済同友会が益々発展し地域での存在感を一層高められるよう、精一杯取り組んでいきたいと考えております。

同友会発展のため、少しでも皆様のお役に立ちたいと思っておりますので、宜しくお願い申し上げます。

— 2019年度 事業報告 —

塩 井 保 彦

2019年度事業活動の概要について報告します。まず、当会の意思決定機関である常任幹事会、幹事会を計画に合わせ開催し、当会全体としての円滑な意思統一を図りました。

委員会活動においては、喫緊の課題である人口減少への対応として「人財創出委員会」を新設しました。これまでのUIJターン促進事業の対象を拡大した「とやナビプロジェクト」や県内留学生（富山大学）との交流イベント「TOYAMA KATARAI CAFE 2020」の開催など、多様な“人財”の確保に向けた活動を展開しました。

2019年度は10の委員会で合計81回の委員会・正副委員長会議を開催し、各分野の課題解決に

向けて活発な議論が行われました。また、第39回海外経済視察（5月）や第9回海外教育事情視察（9月）をはじめ各委員会による県内外の視察、会員定例会の開催（8回）など、検討に対する知見を深める活動を積極的に推進しました。

さらに、当会主管による「第28回経済同友会中央日本地区会議」の開催や第12回日本海沿岸地域経済同友会代表幹事サミット（秋田）への参加など全国の同友会との連携・交流の強化にも取り組みました。

※2019年度事業活動の詳細につきましては、2020年度定時総会資料をご参照ください

— 2020年度 事業計画 —

牧 田 和 樹

中国から始まった新型コロナウイルス感染症は世界各国に拡大しており、感染症との戦いは長期戦になる覚悟が必要です。

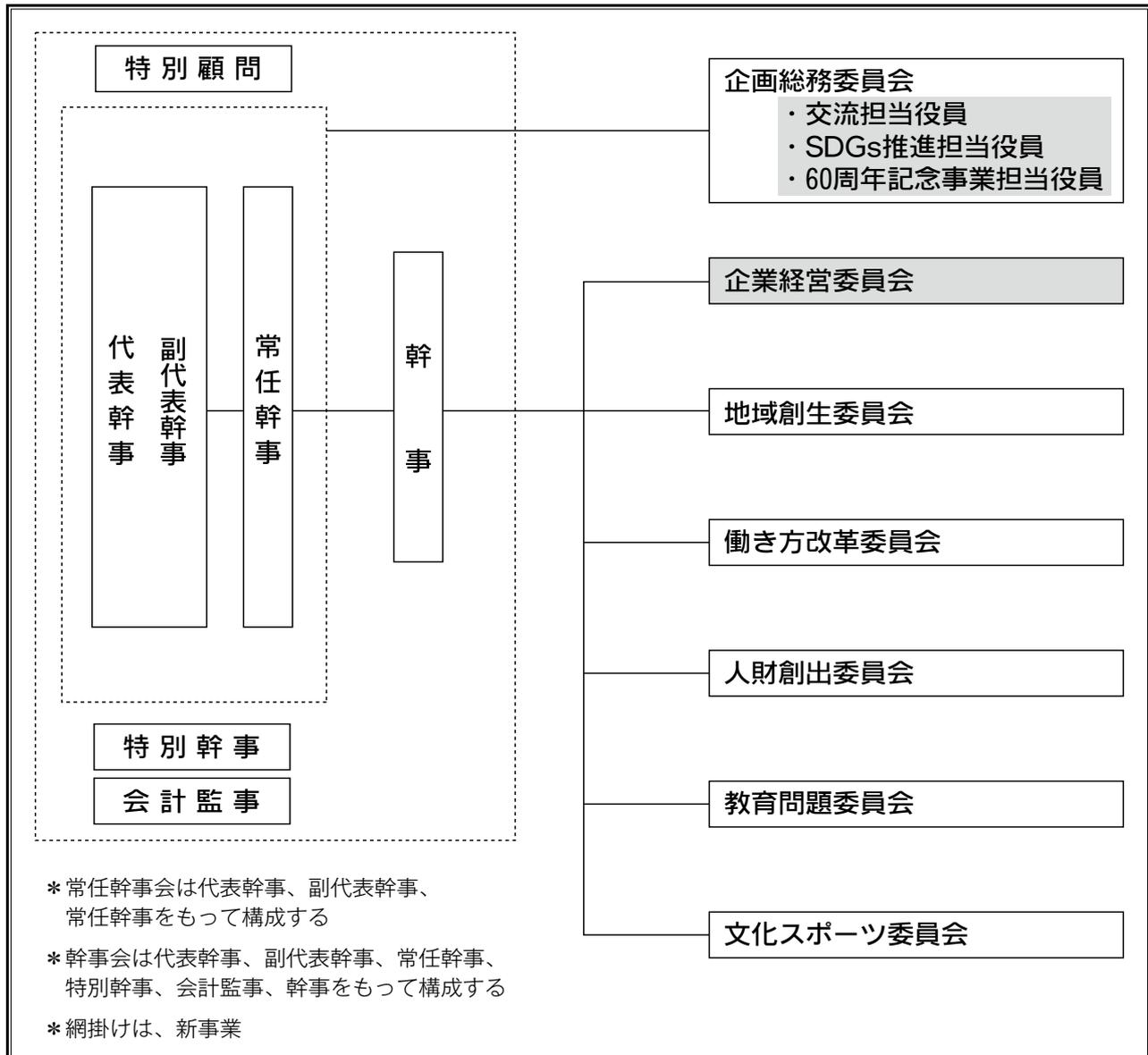
このような情勢下、企業の働き方改革は喫緊の課題であり、「働き方改革委員会」では組織改革、ワークライフバランスなどによる社員の活力向上に向けた取組をテーマに活動する計画、また「企業経営委員会」（経営・CSR委員会を名称変更）ではデジタル化推進による生産性向上、テレワークの推進をテーマに活動していく計画です。

六次産業化委員会は一定の役割を終えた為、廃止し、環境問題、会員増強委員会は企画総務委員会に集約することにしました。企画総務委員会はSDGsを推進するとともに、来年度迎える設立60周年に向けた検討を行っていくことにします。

今年度は組織図（次ページ）のとおり進めていきたいと考えております。

※2020年度事業計画の詳細につきましては、2020年度定時総会資料をご参照ください

組織図



【委員会担当役員・委員長】

委員会名	担当役員		委員長
企画総務委員会	副代表幹事	桶屋 泰三	桶屋 泰三
交流担当	常任幹事	久郷 慎治	
SDGs推進担当	常任幹事	高林 幸裕	
60周年記念事業担当	常任幹事	羽根 由	
企業経営委員会	常任幹事	池田 安隆	伊勢 徹
地域創生委員会	常任幹事	稲田 祐治	山野 昌道
働き方改革委員会	常任幹事	津嶋 春秋	遊道 義則
人財創出委員会	常任幹事	石坂 兼人	中澤 宏
教育問題委員会	常任幹事	大橋 聡司	伊東 潤一郎
文化スポーツ委員会	常任幹事	白倉 三喜	五十嵐 博明

富山経済同友会 役員名簿 (2020年度)

(◎は新任)

特別顧問

【特別顧問】7名（うち、新任1名）

山田圭藏 元北陸電力(株)会長
古田暉彦 元北陸電力(株)副社長
中尾哲雄 (株)アイザック取締役相談役
高木繁雄 (株)北陸銀行特別参与
久和進 北陸電力(株)取締役会長
米原蕃 米原商事(株)会長
◎新田八朗 日本海ガス絆ホールディングス(株)相談役

林和夫 朝日建設(株)取締役社長
松原吉隆 大同産業(株)取締役社長
多田慎一 第一物産(株)相談役
金尾雅行 富山港湾運送(株)取締役社長
酒井正人 富士商事(株)取締役社長
稲葉実 (株)三四五建築研究所主宰
藤谷和彦 (株)O S C A R 取締役会長
金岡寛 金岡忠商事(株)取締役会長
伊勢彦信 イセ食品(株)取締役会長
若林啓介 (株)若林商店取締役社長
川本元充 北陸機材(株)取締役社長
横田格 (株)富山第一銀行取締役頭取

役員

【代表幹事】2名（うち、新任1名）

麦野英順 (株)北陸銀行取締役会長
◎塩井保彦 (株)広貫堂代表取締役

【副代表幹事】2名（うち、新任1名）

牧田和樹 (株)牧田組取締役社長
◎桶屋泰三 桶屋税理士事務所所長

【常任幹事】9名（うち、新任2名）

久郷慎治 (株)久郷一樹園代表取締役
羽根由 (株)P C O 取締役会長
津嶋春秋 (株)アーキジオ取締役会長
大橋聡司 大高建設(株)取締役社長
高林幸裕 北陸電力(株)常任顧問
白倉三喜 富山日産自動車(株)取締役会長
稲田祐治 加越能バス(株)取締役社長
◎池田安隆 (株)池田屋安兵衛商店代表取締役
◎石坂兼人 石坂建設(株)取締役社長

【特別幹事】14名

金岡純二 (株)富山第一銀行取締役会長
永原功 北陸電力(株)相談役

【会計監事】2名（うち、新任1名）

本田百合子 アシシステム税理士法人代表社員
◎板谷聡 板谷経営工房(有)取締役社長

【幹事】87名（うち、新任9名）

四十物直之 (株)四十物昆布取締役社長
赤丸準一 (株)ケーブルテレビ富山取締役社長
浅野雅史 (株)パロン代表取締役
在田吉保 (株)アリタ取締役社長
五十嵐博明 (株)サプラ取締役会長
池田治郎 富山いすゞ自動車(株)取締役社長
石倉央 (株)F P 不動産センター代表取締役
伊勢徹 (株)ライフサービス代表取締役
市森友明 (株)新日本コンサルタント取締役社長
伊東潤一郎 アイティオ(株)取締役社長
稲垣晴彦 北陸コカ・コーラボトリング(株)取締役会長
稲積欣治 (株)岡部取締役会長
井上孝 Y K K (株)特別顧問
井上敏夫 井上機材(株)代表取締役
庵栄伸 (株)北陸銀行取締役頭取
今井壽子 (有)ゼフィール相談役
◎梅川雅之 富山信用金庫常勤理事
梅田ひろ美 (株)ユニゾーン取締役会長

浦山哲郎	(学)浦山学園理事長	福田可也	(株)クレハロ代表取締役
◎小川万里絵	日本銀行富山事務所事務所長	藤井久丈	医療法人社団藤聖会理事長
奥野博之	オークス(株)取締役会長	藤井裕久	(株)藤井産業取締役会長
押田洋治	(株)押田建築設計事務所取締役社長	細川泰郎	細川機業(株)取締役社長
小竹秀子	オダケホーム(株)取締役社長	本間比呂詩	オリジン工業(株)取締役社長
片山浄見	(株)富山育英センター取締役社長	増山一雄	増山電業(株)代表取締役
金子政史	佐藤工業(株)常務執行役員北陸支店長	◎松嶋重信	(株)レシーム専務執行役員
川合紀子	(有)ステップアップ代表取締役	松田登	ファイネクス(株)取締役会長
河上弥一郎	河上金物(株)取締役社長	水口昭一郎	立山科学工業(株)取締役会長
◎神崎直志	三井物産(株)理事北陸支社長	翠田章男	(株)トンボ飲料取締役社長
木村準	(株)日本抵抗器製作所取締役社長	村尾于尹	(株)村尾地研取締役会長
金田俊樹	(有)きんた代表取締役	森幹男	森商事(株)代表取締役
黒田昭	(株)三田商会相談役	森田忠雄	(株)富山県義肢製作所取締役会長
小柴順子	(株)コージン会長	森田弘美	(株)グループフィリア代表取締役
小林紀男	富山日野自動車(株)取締役会長	森田幸弘	(株)押田会計取締役社長
渋谷清澄	(株)エヌエスプレーン取締役社長	森藤正浩	正栄産業(株)代表取締役
島田俊晴	(株)島田樹脂代表取締役	矢野茂	北陸電気工事(株)取締役社長
◎島田好美	(株)島田商店代表取締役	山口昌広	北酸(株)取締役社長
千田由美子	(株)アイザック・ユー取締役社長	山下清胤	三協立山(株)取締役社長
高瀬幸忠	(株)スカイインテック専務取締役	山瀬孝	(株)ジェック経営コンサルタント取締役社長
高田順一	阪神化成工業(株)取締役社長	◎山本小恵	山本司法書士事務所所長
高田千明	高田食糧(株)取締役社長	山野昌道	(株)チューリップテレビ取締役社長
高野二郎	タカノ建設(株)取締役社長	遊道義則	(株)ユニオンランチ取締役社長
武内繁和	武内プレス工業(株)取締役社長	吉岡隆一郎	(株)文苑堂書店取締役会長
竹内茂	(株)婦中興業取締役社長	◎吉田守一	(株)日本政策投資銀行富山事務所長
舘直人	たち建設(株)代表取締役	吉田登	北登精機(株)代表取締役
◎田村元宏	(株)タムラ設計. 代表取締役	米田祐康	金剛薬品(株)取締役会長
土屋誠	日本海ガス(株)取締役社長	綿貫勝介	トナミホールディングス(株)取締役社長
寺崎敏治	富山製紙(株)取締役社長		
寺下利宏	(株)ソシオ代表取締役		
東澤善樹	とうざわ印刷工芸(株)取締役社長		
◎中沖雄	(株)富山銀行常務取締役		
中澤宏	(株)北陸銀行取締役常務執行役員		
永田義邦	(一財)北陸予防医学協会理事長		
丹羽誠	(有)ライフプラン研究所代表取締役		
萩原正剛	(株)スリー・ティ取締役相談役		
長谷川達雄	中央薬品(株)代表取締役		
花田修一	いなほ化工(株)取締役会長		
針田正尚	クリーン産業(株)代表取締役		
東出悦子	(株)アイバック代表取締役		
福島鉄雄	(株)エフテック取締役社長		

以上

(2020年4月21日現在)

※当会では役職が代表取締役会長、代表取締役社長の
場合、「代表」は省略させていただいております。

「第4次産業革命、ビジネスの常識が根底から変わる。 そして、地方にチャンスが訪れる」

講師：株式会社 INCJ 代表取締役会長 志賀 俊之 氏
元 日産自動車(株) 代表取締役兼 COO (最高執行責任者)、元 経済同友会 副代表幹事



(講師プロフィール)

1953年和歌山県生まれ
1976年3月大阪府立大学経済学部卒業
1976年4月日産自動車株式会社入社
2000年4月同社常務執行役員
2005年4月同社最高執行責任者
2005年6月同社代表取締役COO (最高執行責任者)
2013年11月同社代表取締役副会長
2015年6月同社取締役副会長
2015年6月株式会社産業革新機構代表取締役会長
2017年6月日産自動車株式会社取締役
2018年9月株式会社 INCJ 代表取締役会長 (現職)

◆ データの「見えざる手」

今年1月に米・ラスベガスで開かれたCES (世界家電見本市) で、トヨタ自動車の豊田章男社長が「ウーブン・シティ」の構想を発表しました。運転手ではなくシステムが運転操作を行うレベル4、レベル5と言われる自動運転を行うには、まちづくりから始めなければならないという一つの提案で、静岡県裾野市にあるトヨタの東富士工場の跡地にこうした未来都市をつくらうというものです。私有地であるため、自動運転による走行試験において道路交通法などの制約を受けません。

1886年にガソリン車がつくられてからあまり進化が見られなかった車は、ようやく大きな変貌を遂げようとしています。それが「CASE」(ケース) と呼ばれるものです。

「C」はコネクテッド、車はインターネットに常時接続し、様々な情報を取り入れます。「A」はオートノマス、自動運転です。「S」はシェアリング、個人所有が前提の車が共有されるようになります。そして、「E」は電動化で、内

燃機関ではなく再生可能エネルギーで走行します。こうした大きな変化の後ろ盾になっている技術が第4次産業革命によるものです。

第3次産業革命でFA化が実現したことは、コスト削減による物の大量生産・販売を可能にして人々の生活を豊かにし、経済を発展させました。一方で、化石燃料による大気汚染の問題や資本を持つ人と持たない人との格差など、様々なひずみも生み出しました。IoTやビッグデータ、AIなどによる第4次産業革命、いわゆるデジタル革命は、これらを是正するものになってほしいと考えます。

第4次産業革命では、リアルとバーチャルが融合する、つまりリアルの世界で得た情報がどんどんバーチャルの世界へ流れ、AIなどを介して、またリアルへ流れていきます。

情報のやりとりは、資本主義の歴史でもあります。アダム・スミスは国富論で、需要側と供給側がお互いに利己的になれば、価格と量がバランスすると言いました。いわゆる「神の見えざる手」です。しかし、現代の日本で社会問題

KOUENROKU

化した恵方巻のように、両者の持つ情報にひずみが出てくると、作った物が売れず廃棄されます。これが情報の非対称性ですが、あらゆるデータによって両者の情報がマッチすれば、つまりAIの需要予測に基づいて生産すれば、無駄な物が生まれません。バランスの要点は、「神の見えざる手」から「データの見えざる手」へと移ります。

しかし、実際には、メガプラットフォームであるGAFAMが巨大なビッグデータを抱えることで富を持ち、また大きな格差が生まれる時代になっていきます。そうならないように、日本政府も「ソサエティ5.0」を提唱しています。ソサエティ5.0は、情報がバランスして、必要な物が、必要なときに、必要な人に、必要な量を提供する社会です。このような世界が本当に生まれるかどうかは第4次産業革命の行く末だと思います。

◆ 変貌するモビリティ社会

第4次産業革命を経た2050年のモビリティ社会を大胆に予測すると、まず自動車の電動化により、ガソリンスタンドは1軒も残らずなくなってしまうでしょう。また、運転手が運転操作をせず、車同士が通信する自動運転になると免許証が不要となり、信号機もなくなります。公道は、マニュアルで運転する車は走れません。そして、自家用車がなくなると自家用保険もなくなり、自宅の駐車場は不要となります。少し詳しく説明します。

【電動化】 COPのパリ協定で合意された、平均気温の上昇を産業革命前と比べて2度未満に抑えるという長期目標を達成するには、自動車の燃費を2000年比で90%削減、リッターあたりの走行距離を、約14kmから約140kmに向上するような車を開発しなければならないのです。これを、内燃機関を使って実現することは無理です。再生可能エネルギーを用いる電気自動車

(EV)や水素で走る燃料電池自動車(FCEV)でなければ、地球はもちません。

結果として、世界的な動向にも拍車がかかります。例えば英国では、2040年までとしていたガソリン・ディーゼル車の販売を2035年、早ければ2032年に禁止するとジョンソン首相は発言しました。ハイブリッドを含む内燃機関の車は、あと11年で英国から追い出されます。こうした動きはヨーロッパを中心に急増しています。これに対して中国では、NEV(新エネルギー車)をどんどん売りこもうと、生産の拡大を図っています。

電気自動車は、航続距離の延長が普及の課題でしたが、日産リーフを例にすると、2010年の発表時に200キロだったものが、去年の1月には550キロに伸び、ガソリン車とあまり変わらなくなりました。コストを抑えるため、バッテリーも開発が進んでいます。

結果的に、大体2050年には、火力や原子力よりもコストが安くなり、再生可能エネルギーで地球全体が回るようになると言われていています。

IEAの予測では、2050年でもガソリン・ディーゼル車は残ると言われていますが、私の大胆予想では、あと約10年で新車販売は半分がEV、2040年にはほぼEVかFCEVとなり、2050年には保有車も全てそうなりますので、ガソリンスタンドは維持できません。

EVになると、いろんなメリットがあります。蓄電装置としてグリッドに接続することで、電力をほかの場所でも使用できます。また、排出ガスを出さないのも、施設内に車を入れることができ、「車は外」という概念は変わります。

【自動運転】 基本的には安全のための開発です。年間、世界で130万人、日本で3,600人が交通事故で亡くなられており、これをなくすことが重要です。

ご参考までに自動運転について説明すると、レベル2までは法律で認められています。レベ

ル1は自動ブレーキ搭載車です。レベル2はブレーキとステアリング、アクセルは自動ですが、目視が必要で、ハンドルは手放せません。その次に、手だけ外せるのがレベル3ですが、道路上の障害物が画像認識できないなど、緊急時は運転手が操作する必要があります。レベル4は、ハンドルやブレーキはついていますが、手を放せて目視も不要。レベル5になると、車にはハンドルもブレーキもついていません。

世界初の先進運転支援技術であるプロパイロット2.0を搭載した日産のスカイラインは、高速道路で手放し運転ができるので、私は自動運転のレベル2.5と言っていますが、このレベルの自動運転車を自動車会社各社は出そうとしています。レベルが上がれば、少なからず、高齢者の事故は減ります。

【コネクテッド】 車と何かがつながっている状態です。例えばインターネットとつながることで車同士の通信が行われ、信号機が不要になります。2018年のCESで、日産は目視して手足を動かす運転よりも操作が早くなる、脳波測定による運転支援技術を発表しました。いわば脳と車が直接つながる研究で、日産ではこのような研究も進められています。

また、中国ではコネクテッドが非常に進んでいます。車にアリペイやウィチャットペイが搭載されていて、支払い能力を持っているのです。駐車場やガソリンスタンドでも車が料金を支払います。

【シェアリング】 車を有効に活用するため、例えばアメリカでは、1日の95%は駐車場で停



めたままの車を、1時間5ドル程度で貸すサービスが流行し始めています。また、車を平日の通

勤にしか使用しない人と土日にしか使用しない人が共有しようとしています。こうなると、自動車会社にとっては大きな問題で、間違いなく車の需要は減少します。

IEAの予測では、新車販売が2020年に1億台を超え、2050年には2億台になると言われています。再び私の大胆予想ですが、実際にはそうならないのではないかと考えます。車はほとんどが鉄、つまり地下資源でつくられています。重量が1~2トンもするような物を毎年2億台も生産すれば、地球の資源はもちません。よって、大体30年で全需がピークアウトした後、もとの1億台に戻るのではないかと見えています。

◆ 根底から変わるビジネス

さらに、今までは物やサービスを売るだけでよかったのですが、時代は「モノ」から「コト」へと変遷しています。車を移動の道具としてではなく所有の喜びを求め、所有する以上は自分だけの物にしたいというパーソナライズ化が予想されます。例えば、3Dプリンターで昔の「ハコスカ」の車体をつくり、中身はEV仕様みたいな一品づくりもできるようになるでしょう。また、そのような車の安全を担保する認証サービスなどの新ビジネスも生まれると思います。

そして、自動車ビジネスも大きく変化すると予想されます。今までの自動車産業は、トヨタや日産、ホンダといった車のメーカーが頂点にいて、納入先である販売会社がお客様と向き合う構造でした。それが、お客様と接するのは、「MaaS」（マース）と呼ばれるシェアリングや配車サービスなどを行うモビリティサービスの会社になります。そしてメーカーは、こうしたプラットフォーマーに車を提供する下請になり、販売会社はサービスを提供する会社になるという業態変化を起こすと言われています。豊田章男社長は2年前に、トヨタはオートモーティブカンパニーからモビリティカンパニーに変わる

KOUENROKU

と宣言されましたが、今や自動車会社はその領域に参入していかなければならない状況に接しています。

このような状況下では、車部品も内燃機関からEV、自動運転などに変わり、EV化で使用が増える銅の代替材料や新しいリサイクル技術の開発が進み、モビリティサービスの提供に関連する新しいビジネスも生まれます。

早稲田大学の根来教授の論文を読み、製品代替と変化速度の2軸をとったマトリクス図を私なりに加工したのですが、デジタル革命によってあらゆる産業が「断崖地獄」「ゆで蛙地獄」「他人事地獄」「真綿地獄」という4象限のどこかに入ります。やるも地獄、やらぬも地獄です。2050年まで今の仕事や業態が残るとは、考えないほうがいいと思います。

第4次産業革命によって、ビジネスの常識は根底から変わります。必要な人に、必要なときに、必要なだけを提供するモデルなので、廃棄がなくなり、生産量は激減します。また、所有から共有に変わるので、販売量も激減します。企業は従来の経営手法にとらわれずに、時代を読み、先回りし、適応して、自らから時代をつくらなければ乗り遅れてしまいます。

◆ 地方の時代が来る

デジタル革命によって、3つの新潮流が起こると考えます。まず、モノの販売からコトの提供へ、つまりサービスで得られる体験価値によってお客様から対価をいただく「サービタイゼーション」。次に、大量生産から一個づくりへ、つまりコストをあまりかけずに少量多品種の物をつくる「パーソナライゼーション」。さらに、グローバルへの大量供給から地域最適へ、つまり各地域のお客様に合った物を提供していく「リージョナライゼーション」です。そして、こうした流れが地方と顧客をつなぐことで地方にチャンスをもたらします。デジタル革命によ

って、地方の時代が来るといことです。

具体的に地方で起こっていることを紹介すると、例



えば、昨年、福島県の会津若松市にスマートシティA i C Tという、首都圏等のICT関連企業のサテライトオフィスができました。コンピュータサイエンスを学んだ地元・会津大学の学生の採用が図られています。また、高知県では、東京に本社をもつAI関連のスタートアップ会社・ネクストリーマーも、高知工科大学や情報科学科を有する高知大学の卒業生を採用しようと、AIラボを南国市につくりました。つまり、就職先は必ずしも東京ではなくなっただけです。デジタルは距離のハンデを取り除いてくれるので、地方にとって非常に都合がいいのです。

日本企業は、ものづくりや人づくり、おもてなしに強みがありましたが、これからは多様性、オープンイノベーション、そしてリスクテイクによってどんどん強くなる必要があります。こうした中でしっかりと地方創生を果たしてほしいのです。

デジタル革命は、あらゆるものを変えていきます。ビジネスの業態を変えるだけではなく、今までのビジネスを失くしもします。それに対して、これからの経営者は、起こるであろう新しい潮流を見て、そこにどんどん進出することが大事です。地方にとっては非常にチャンスになると信じているので、この機会をぜひ生かして富山をさらに豊かな県にさせていただければと思います。

活動の成果を次へつなごう

第10回環境問題委員会

環境問題委員会（館直人委員長）は、3月25日(水)に、オクスカナルパークホテル富山において第10回環境問題委員会を開催し、委員12名が参加した。

冒頭、高林担当役員が「今次委員会は提言こそないものの、SDGsの理解促進や食品ロス削減の取組みなど幅広いテーマを深く掘り下げることができ、非常に充実した活動が展開できた」と挨拶し、続けて館委員長が「食品ロス削減の取組みについては、関係者との意見交換会も実施し貴重な意見を頂戴することができた。委員会活動の中で検討した取組みについては実践していくことが必要。本日は2年間の活動を総括しその成果を委員の皆さんと共有したい」と挨拶した。



館委員長

会議では、2年間の活動内容をまとめた報告書案について事務局より説明があった。あわせて2月25日に実施した正副委員長とホテル関係者等との食品ロス削減についての意見交換会の結果について報告があり、同友会として現時点で可能な取組み及び引き続き検討していく取組みについて内容を確認した。



早速食べ残し飲み残しゼロを達成！

最後に館委員長が「来年度以降の同友会の活動に今次環境問題委員会の委員であった皆さんの経験がどんな形であれ活かされれば」と述べ委員会を締めくくった。

続けて行われた懇親会では、2年間の活動の思い出話に花を咲かせつつも料理を堪能、早速食べ残し・飲み残しゼロを実践した。

好事例体験で活動を締めくくる

— 第7回六次産業化委員会 Healthian-wood 視察 —

六次産業化委員会（浅野雅史委員長）は、第7回委員会として3月26日(木)に立山町の「Healthian-wood（ヘルジアン-ウッド）」を視察し、浅野委員長をはじめ委員15名が参加、施設での食事や周辺の散策をとおしてHealthian-woodプロジェクトを体験した。

本プロジェクトは、前田薬品工業㈱が手掛ける、未病産業・予防医療への取り組みとして始まった「アロマプロジェクト」。今年3月にレストラン施設が開業し、今後はアロマオイル工房、スパ施設、宿泊施設と2022年に向けて順次開業する。



浅野委員長

「Healthian-woodというVillage-村づくり」と題した講演では、前田薬品工業㈱代表取締役前田大介氏から、これまでの経緯とこれからの事業構想について説明いただいた。自身がアロマオイルに救われた経験から可能性を見出し、自社の外用剤製造のノウハウを活かして

アロマブランド「Taroma」を立ち上げ。アロマオイルの原料となるハーブ畑づくりや様々な人との出会い、社会的な課題の気付きなどを経て、商品づくりだけでなくサービス提供、施設づくりにまで構想が発展した。



前田社長

宿泊施設開業の先には半定住・定住人口の増加を展望し、前田社長は「近隣の廃校になった学校が、様々な世代が交流する学びの場として再生することが一つの目標」と語り、本プロジェクトはリゾートづくりではなく「村づくり」だと強調した。

地域の農業資源を活かした本プロジェクトの事業展開は、多様なプレーヤーとの共創により生まれた、まさに六次産業化の好事例であり、六次産業化が持つ持続可能な農林水産業の実現への可能性をあらためて実感した最終委員会となった。

県内外からの多様な人材確保 — 第4回人財創出委員会 —

3月26日(木)第4回人財創出委員会(中澤宏委員長)が富山電気ビルディングで開催され、15名の委員が出席した。

中澤委員長から挨拶があった後、まず、2019年度活動の総括および2020年度活動計画・スケジュールについて、各副委員長より説明した。UIJターン促進事業「とやナビプロジェクト」や、留



中澤委員長

学生との交流事業「TOYAMA KATARAI CAFE」の開催結果報告を中心に2019年度活動報告があり、出席した委員全員で活動を振り返った。また、2020年度の活動計画に関し、開催予定のイベント等について具体的に提案された。

続いて、中澤委員長より2020年度活動方針について説明。2020年度は、「富山県内外からの多様な働き方を志向する人材の確保に向けた取り組みを推進する」という方針のもと①UIJターン、副業・兼業促進に向けた人事制度イノ

ベーションに関する調査・研究②多様な働き方事例の紹介を通じた更なる普及に関する調査研究③企業に対する意識調査、起業サポートに関する調査・研究④外国人留学生の就労支援に関する調査研究の4つのテーマについて取り組み、提言発表に向けて活動内容を多角化、更に深めていくことが語られた。



坂齊副委員長

出席した委員からは、県内で実施されている同種の活動との差別化や、当会の特色を活かしたイベント内容の検討といった視点から意見が出され、2020年度の活動について、活発な意見交換が行われた。

最後に、中澤委員長より本日の議論も踏まえ、展望を明確にしたうえで2020年度の活動に繋げていきたいとの総括がなされ、委員会を締めくくった。

提言策定に向け皆で力を出し合おう

第6回教育問題委員会

教育問題委員会(伊東潤一郎委員長)は、3月30日(月)に、とやま自遊館において第6回教育問題委員会を開催し、委員14名が参加した。

冒頭、伊東委員長から「新型コロナウイルスの流行が世を騒がせており、当面このような状態が続くと思われるが、皆で頑張っている難局を乗り越えたい」と挨拶があった。

会議では、はじめに1年目の委員会活動の実績について事務局より報告があった。

次に、2年目の活動計画及び提言の骨子案について伊東委員長から説明があった。

活動については、1年目と同様の事業を実施していくが、学校や教員とともに進める事業の実施にあたっては新



伊東委員長

型新型コロナウイルス流行の状況を踏まえて柔軟に対応していきたいとした。また、海外教育事情視察は世界的な新型コロナウイルスの感染拡大状況に鑑み、渡航先での視察の手配が困難であることから来年度の実施を見送ることとした。

提言については、「これまで当委員会で行ってきた課外授業講師派遣事業や海外教育事情視察、教師と企業人との交流、他同友会との交流などの活動を検証し、変化する社会を自らの力で生き抜く力を子供たちに育むための具体的な取り組みを示すもの」との提案がなされた。

委員からは、「現行の教育制度の課題を洗い出したうえで、それを根底からひっくり返すほどの気概を持って提言を策定しよう」との意見があり、あらためて委員全員で協力して提言策定を進めることを確認した。

慶事のお知らせ

おめでとうございます

令和2年春の叙勲において、当会会員が晴れの栄誉を受けられました。心からお喜び申し上げますとともに、今後ますますのご健勝とご活躍を祈念申し上げます。

旭日小綬章



横田 格 氏

(株)富山第一銀行
取締役頭取
(当会 特別幹事)

旭日双光章



多田 慎一 氏

第一物産(株)
相談役
(当会 特別幹事)

「子どもたちが社会に飛び出す力を育むために」

福崎秀樹氏が富山市中堅教諭等資質向上研修会で講演

令和2年4月28日(火)、福崎秀樹氏(株)フクール代表取締役)が、富山市中堅教諭等資質向上研修会において、「VUCA時代を生き抜く人財を育む」と題して講演した。今回の研修会は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、オンラインで開催され、中堅教職員約50名が学校や在宅勤務で受講した。



「人との関わりの中で人間力が磨かれる」と福崎代表

福崎代表ははじめに、科学技術の指数関数的な進化等により、社会を取り巻く環境は複雑性を増し、何が起こるか分からない、将来の予測が困難な時代になっている。「VUCA時代」と言われる現代社会においては、過去の経験は役に立たず、今までの延長線上では物事が考え難くなるとし、経営者が求める人材・能力も、高度成長期の工業化社会やその後の情報化社会とは異なり、さらなるアップデートが必要になると指摘した。

次に、今ある仕事の約半分がAIで代替可能と言われており、また、今の子どもたちの65%は

現在存在していない職業に就くとも予想されている。AIで代替可能な仕事と代替困難な仕事の違いが何なのかを考



オンライン配信の様子

えることが大事であり、人間には、様々な既知の情報をつなぎ合わせて新しい情報を生み出す力(汎化能力)があること、そして、AI時代でも活躍できるように、人間的知性を磨くことが重要であり、これが自分で困難を乗り越えていける力になると説いた。

さらに、社会がものすごいスピードで変化しPDC Aサイクルでは対処できない状況下では、OOD Aループを高速で回すことにより変化に対して臨機応変な対応が可能になるとし、これを実践することで、「VUCA時代」に生きていく力を育めるのではないかと述べた。

最後に、好きな言葉「常の勝敗は現在なり」を紹介し、この一瞬一瞬を一生懸命に生きることが未来を創造することにつながり、皆が今できる最善を常に考えてアクションしていくことでいい世の中を創っていけるのではないかと述べ、講演を締めくくった。



じいちゃん

高瀬 幸忠

(株スカイインテック 専務取締役)

じいちゃん(祖父)とは、生を受けて以来、ずっと別居だった。母方のじいちゃんは、私が小学2年の時に他界したが、学校長や教育委員会の要職を歴任する中、50代半ばのことだった。厳しい方だったので、夏休みに遊びに行っても叱られた記憶しかないが、余命宣告を受けてからの手記には、何とも言えない感銘を受けた。亡くなって50年以上経っても心に響くのは、それが死を目前にした悟り(真理)だからなのだろうと思う。

父方のじいちゃんは、私が小学5年になる時に1年間だけ同居した。いや育ててもらった。両親がアメリカに一年間勤務することになり、一緒についていくことを拒否したからだ。現在私が住んでいる家に、この時初めて暮らしたのだが、この一年があったからこそ、私が富山に戻る動機になった。じいちゃんが建てた家は、築80年余経った今でもしっかりと雨露をしのいでくれている。じいちゃんは一年の内で9ヵ月余りを売薬に歩いていたが、担当は長崎県壱岐の島だった。高校の頃に家族で遊びに行ったのだが、その定宿でじいちゃんは「お父さん」と呼ばれていた。家族の一員のように扱われていて、何となくじいちゃんらしいなと感じて嬉しくなったことを思い出す。それから5年後に70代前半で他界したが、就職してまた同居したいと思っていただけに、残念でならない。

私の子供達が物心ついた頃から、じいちゃんは「私の父」の呼び名になった。私も何の違和感もなく父をじいちゃんと呼ぶようになっていた。「妻の父」のじいちゃんも初孫だったこともあり、随分可愛がってくれたが、残念ながら

昨夏80代後半で他界した。生前は書道に親しんでおられたので、「南無阿弥陀仏」の掛軸を作っておられた。先日、じいちゃん(私の父、70代後半で他界)の13回忌を営んだのだが、その「南無阿弥陀仏」の掛軸を仏様として掛けさせていただいた。二人のじいちゃんの初コラボである。東京にいる孫(長男)夫婦は、新型コロナ騒ぎの影響もあり、スマホ通信で遠隔参列してくれたのだが、ITの進歩による恩恵を感じた。今後ますます進歩し、現実的な臨場感を味わえるようになっていくだろう。

さて、一昨年生まれた私の孫がそろそろ2歳になる。もうしばらくで「じいちゃん」と呼んでくれるだろう。祖父→父→私といよいよ自分がじいちゃんの番になる。最近ファミレスなどに行くと、ついついお子様ランチに目が行ってしまう。孫と一緒にいった時には、二人してお子様ランチを注文したいと思っている。マクドナルドなら、迷わずハッピーセットだ。こちらは何度か購入して、プラ電車や絵本、ドラえもんをたくさん用意してあり、準備万端なのだ。私のじいちゃんへ向けての変身ぶりは、家族に言わせれば「お酒の飲み過ぎで思考回路がショートしてる」かのように映るらしい。これから多少ショートしても元気なじいちゃんであり続けたいものだ。そしていずれ来る運動会でのじいちゃんデビューについて、傍らにいるばあちゃん(妻)に熱弁をふるうのだが、「そのお腹のままじゃ、嫌がられるよ」とキツイお返しを喰らう。デビューにはまだまだ高いハードルが待っているのだ。

(次号はジェイアールエム(株)取締役の
荒井 進 様です。)

活動報告

3月1日～4月30日

○幹事会・定例会等

開催日時・場所	内 容	出席者
4月8日(水) 16:00～17:00 富山電気ビルディング	4月幹事会	50名
4月21日(火) 17:00～17:30 ANAクラウンプラザ ホテル富山	2020年度定時総会	7名 書面表決 採用者 360名

○委員会

開催日時・場所	委員会名	内 容	出席者
3月9日(月) 15:30～17:30 事務局会議室	人財創出委員会 第6回正副委員長会議	・TOYAMA KATARAI CAFE 2020 開催結果報告 ・とやナビプロジェクト開催結果報告 ・2019年度総括、2020年度活動計画 ・本委員会の提言（ゴール設定）に ついて	9名
3月13日(金) 11:00～13:00 事務局会議室	教育問題委員会 第6回正副委員長会議	・2019年度活動総括 ・2020年度活動計画 ・提言の策定について	9名
3月25日(水) 17:30～20:00 オークスカナルパーク ホテル富山	第10回環境問題委員会	・2019年度活動総括	12名
3月26日(木) 11:15～13:30 Healthian-wood	第7回六次産業化 委員会	前田薬品工業(株) Healthian-wood」視察 ・講演会 前田薬品工業(株) 代表取締役社長 前田 大介 氏 「Healthian-wood という Village -村-づくり」 ・食事会 ・施設散策	15名
3月26日(木) 16:00～16:50 富山電気ビルディング	人財創出委員会 第7回正副委員長会議	・2020年度活動計画 他	9名
3月26日(木) 17:00～19:30 富山電気ビルディング	第4回人財創出委員会	・2019年活動総括 ・2020年活動計画	15名
3月27日(金) 11:30～13:00 事務局会議室	地域創生委員会 第4回正副委員長会議	・2019年度活動総括 ・2020年度活動計画	8名
3月30日(月) 17:30～20:30 とやま自遊館	第6回教育問題委員会	・2019年度活動総括 ・2020年度活動計画 ・提言の策定について	14名
4月17日(金) 14:00～15:00 事務局会議室	働き方改革委員会 第2回正副委員長会議	・2020年度活動計画	3名
4月22日(水) 11:30～13:00 事務局会議室	企業経営委員会 第1回正副委員長会議	・2020年度活動方針・活動計画	8名

開催日時・場所	委員会名	内 容
4月27日(月)	文化スポーツ委員会 第3回正副委員長会議	・2020年度活動方針・活動計画 (書面にて意見集約)

○その他の会合

開催日	内 容	場 所	出席者
3月10日(火)	第9回とやま未来創造県民会議	県民会館	稲田常任幹事
3月18日(水)	第3回富山県武道館機能を有する多目的 施設整備基本計画検討委員会	富山県庁	麦野代表幹事
3月20日(金)	富山駅路面電車南北接続開通式・ 南北自由通路完成式 富山駅路面電車南北接続発車式	富山駅	麦野代表幹事
3月21日(土)	富山駅路面電車南北接続開業式典	オーバード ホール	新田代表幹事 麦野代表幹事

会 員 の 入 退 会

(4月幹事会)

1. 最近思うこと(社業についての抱負や最近の政治・経済・社会情勢等についての考えなど)
2. 生活信条(座右の銘等)
3. 趣味

入 会



さい のう あつし
西 能 淳

特定医療法人財団五省会
理事長

(紹介者：石倉 央氏)



さか い いく お
酒 井 郁 生

(株)シー・エー・ピー
代表取締役

(紹介者：石倉 央氏)

1. 現在、世界は新型コロナウイルスへの対応一色となっていますが、この難局の先に拓ける未来が、生き活きとしてしなやかな“新型”のコミュニティとなることを願います。
2. 日々新進。常に平易な心を備え、変わることを厭わず、謙虚に決断する自分でありたい。
3. 読書、散歩、ラーメン屋巡り

1. 新型コロナウイルス感染症を乗り越えた先に何ができるのか。元通りを願うだけでなく、新しい商品やサービスを生み出して、新しい時代の役に立っていきたくと考えています。
2. 面白きこともなき世をおもしろくすみなすものはこころなりけり
3. 山歩き、マラソン



さか した あき よし
坂 下 明 義
(株)アルト
代表取締役
(紹介者：田村元宏氏)

1. 弊社では、環境の美化とリサイクルを通じて気持ちの良い街づくりに貢献することを経営理念としています。地域の皆様とともに、令和、その先の時代へと歩み続けます。
2. 人事を尽くして天命を待つ
3. サウナ



ほう きわ りゅう ほう
法 澤 龍 宝
(有)法澤建築デザイン事務所
代表取締役
(紹介者：羽根 由氏
大橋聡司氏
石倉 央氏)

1. 技術革新が進んだとしても、人類が培ってきた想像力は機械に任せることができません。多くの人に愛される建物を創造し、豊かな建築環境を構築したいと考えております。
2. 問題がないことが問題である
無知の知
3. スキー、カメラ（一眼レフ）、サッカー



やま もと としたろう
山 本 利 太郎
大阪電機商事(株)
代表取締役
(紹介者：石倉 央氏
福崎秀樹氏)

1. 富山経済同友会の目的と行動指針に賛同し入会を決意しました。当社の経営理念に重なる部分もあり、次の100年に向けて一日一日を大切に生きて参ります。
2. 「初心不可忘」未体験のことに対して、己の未熟さを受け入れながら挑戦する心構えや姿。
3. 音楽鑑賞、スポーツ。



よし だ だい すけ
吉 田 大 介
無線パーツ(株)
代表取締役
(紹介者：増山一雄氏)

1. 新型コロナウイルスによって大きく変わる社会の中でお役立ちできることを見つけ、試行錯誤し続けていきます。
2. 人間万事塞翁が馬。人生1回でも多く笑ったもの勝ち。
3. IT、デジタルギア、ロードバイク、登山

交 代



あお やま たけし
青 山 毅
(株)電通西日本
富山支社長
(前：友田泰司氏)

1. 4月に赴任してから、新型コロナの影響で経済が一気に冷え込んでいる。こんな時だからこそ、少しでも前向きになれるアイデアでお得意様や地域に貢献できたらと思う。
2. 「明日」という字は、明るい日と書く。
3. 読書



あさ ぬま げん たらう
浅 沼 源 太郎
ANAクラウンプラザホテル富山
総支配人
(前：飯沼潔人氏)

1. 現在、事業において新型コロナウイルスによる大きな影響を受けているものの、雇用を維持し収束の際には、地域経済活性化のために尽力をしたいと思っております。
2. 自信に堕ちるな。謙遜に満ちるな。
3. 旅行。読書。



うつぎ かず ゆき
宇津木 和 之
ニッソービバレッジ(株)
取締役社長
(前：谷川治仁氏)

1. 健康的な生活習慣をサポートする新商品の企画開発を充実させ、日東紡グループの一員として、「お客様に喜んでいただく」清涼飲料水を届けてまいります。
2. 失敗することを恐れるより、何もしないことを恐れる。
3. 風景写真を撮ること



おだ たく み
尾田 拓 海
(株)マイナビ
富山支社長
(前：坂齊淳平氏)

1. 東京一極集中からの脱却が地域の活力となると考えております。私共マイナビにおいてはメインユーザーである若者に富山の魅力を伝え、富山の活性化の一翼を担って参ります。
2. 「人が仕事をつくり、仕事人が人を磨く」事を起こすことが私の信条です。
3. 食事（和食や日本酒）、革靴磨き



かす お ひろ ゆき
粕 尾 弘 行
三菱電機(株)
北陸支社長
(前：相川洋一氏)

1. 三菱電機は2020年度創立100周年を迎え、北陸支社は設立72年になります。今後も産業や観光の発展が望まれる富山県にて皆様のお役に立てる企業を目指します。
2. あれもこれもではなく、一つのことに集中することと来た順番に仕事をしていくこと。
3. 国内・東南アジア旅行での食べ歩き



きた むら あき と
北 村 彰 人
JFE エンジニアリング(株)
富山支店長
(前：坂根清一氏)

1. 国内経済の上昇には地方の活性化が重要です。弊社としましても要素技術、提案力を生かし様々なニーズに取り組むことで、当地区の活性化の一助になればと考えております。
2. “念ずれば通ず” 何事も信念を持って取り組めば必ず道は開ける
3. 旅行（特に鉄道）、球技全般



さか い そう じ
酒 井 宗 二
丸紅(株)
執行役員中部支社長
(前：古賀久三治氏)

1. ポストコロナの世界情勢を的確に捉えつつ当社及び本社のV字回復を実現させたい。
2. 行動を伴わない想像力は、何の意味も持たない。
3. ゴルフ、映画鑑賞、卓球。



すぎ うら たか のり
杉 浦 孝 典
(株)JTB
富山支店長
(前：安藤 盾氏)

1. 社業において私のミッションの1つは「富山県の社会課題に繋がる事業拡大」です。厳しい環境だからこそ生まれる事業がある事を信じ地域貢献にチャレンジし続けます。
2. 私の信条は、常に感謝を忘れず、有難うの気持ちを持ち続ける事です。
3. 下手なゴルフとスポーツ観戦（特に高校野球）



と い ゆういちろう
土井 裕一朗
伊藤忠商事(株)
富山支店長
(前：飛澤淳一氏)

1. 人類史的に感染症が流行した後の世の中は、様々な変容が生じています。これまでの経験の延長戦に拘われない発想と行動が更に求められることを肝に銘じています。
2. 着眼大局、着手小局
3. ラグビー観戦、殆ど歩くジョギング



に わ かと し
丹羽 賢士
(株)東芝
北陸支社長
(前：木山 泰氏)

1. コロナに打ち克つ過程で、働き方改革を一気に進めて企業体質を強靱化し、人口減少時代に備えます。あらゆる人の叡智や意欲と共に、サステナブルな社会創造を目指します。
2. 一意専心、誠意と気概
日に新たに、日々に新たなり
3. 大相撲・野球などスポーツ観戦、ワイン



まつ お たか あき
松尾 尚昭
JFE スチール(株)
北陸支社長
(前：尾畠和彦氏)

1. 思わぬコロナ禍で経済の先行き不透明感が増していますが、富山の地での新しい出会いを大切にしつつ、社業を通じて地域経済の発展に貢献していきたいと思えます。
2. 沈黙は金、雄弁は銀
3. スポーツ全般（特に相撲観戦）



にし の ひで あき
西野 秀明
みずほ信託銀行(株)
富山支店長
(前：福留裕二氏)

1. 日本国内全体の信託財産残高は、平成元年の171兆円から令和元年に1,220兆へ大きく増加しています。信託機能を活用し、富山経済の発展に微力ながら貢献できれば幸いです。
2. 「我が気に入らぬことが、我ためになるものなり」(戦国武将 鍋島直茂の格言)
3. スポーツ（空手、スキー、マラソン等）



ふじ い くに ゆき
藤井 邦之
日本製鉄(株)
北陸営業所長
(前：山田安彦氏)

1. 当社はこの4月から、新「北陸営業所」として生まれ変わり、NIPPONSTEELグループ総勢39名の体制で、地元富山県の発展を「鐵」という素材を通じて支えます！
2. ONE FOR ALL, ALL FOR ONE !
3. スポーツ観戦（特にラグビーと野球）



みや もと かず なり
宮本 一成
全日本空輸(株)
富山支店長
(前：井上かおり氏)

1. 新型コロナウイルスの収束時期の不明確さ。ピンチはチャンスと捉え、終息後のスピード感ある需要回復への対応とテレワークはじめ新しい価値観への対応。
2. 一度も失敗したことがない人は、何も新しいことに挑戦したことがない人である。
3. 温泉巡り、食べ歩き、ウォーキング



やま ない あき ひと
 箭 内 明 仁
 第一生命保険(株)
 富山支社長
 (前：斉藤伸一氏)

1. 新型コロナウイルスの猛威により経済活動に影響が出ている今、責任ある行動と「いちばん、人を考える」行動が求められていると考えます。この危機を乗り越えていきます。
2. ひたすら平常心で。楽観はしない。ましてや悲観もしない。
3. 絵画鑑賞



やま おか しょう いち
 山 岡 昭 一
 三菱日立パワーシステムズ(株)
 北陸支社長
 (前：小澤敏夫氏)

1. 火力発電プラント建設、保守サービスをさせて頂いております。本来、いわゆる転勤族ですが富山に来させて頂き、まさかの10年。富山の自然も食べ物も、そして人も大好きです。
2. チャンスはピンチの顔してやって来る。
3. マラソン・山登り・旅行



やま むら たか ひこ
 山 村 隆 彦
 (株)日立製作所
 北陸支社長
 (前：相馬淳一氏)

1. 会社としても個人としても、富山経済の発展に少しでもお役に立てるよう頑張ります。宜しくお願い致します。
2. 一期一会。皆様との出会いを大切にしたいと思えます。
3. ゴルフ、温泉



より ふじ けい た
 依 藤 慶 太
 野村證券(株)
 富山支店長
 (前：前 直裕氏)

1. 未曾有の環境の中、金融というインフラを担う会社としての責務を重く感じております。今後の大きな変化に対応し、少しでも社会の役に立てますよう尽力して参ります。
2. 継続は力なり
3. スポーツジム

所属企業変更

西 田 吉 輝 氏

(株)ゴールドウインテクニカルセンター 取締役社長
 → (株)ゴールドウイン 取締役専務執行役員

退 会

甘 田 量 一 アサヒビール(株) 富山支社長
 瀬 戸 徹 (株)瀬戸 代表取締役
 庭 田 幸 恵 (株)プラチナコンシェルジュ
 代表取締役
 梶 田 敬次郎 (株)梶田酒造店 取締役会長

(令和2年4月8日現在 会員数433名)

哀 悼



当会会員の西川宝三氏(三久建設(株)代表取締役)は令和2年5月2日ご逝去されました。享年62歳。心からご冥福をお祈り申し上げます。

■新型コロナウイルスに関する緊急アンケート

8割を超える会員が今後の事業収益に「マイナス」と回答

経営・CSR委員会(板谷 聡委員長)は今年3月に「新型コロナウイルスに関する緊急アンケート」を実施し、207社から回答が寄せられた。

主 な 項 目

◆今後の貴組織の収益への影響は？		◆子供の学校が休校となった従業員のための支援を行ったか？	
マイナス	44%	行った	64%
ややマイナス	22%	行わなかった	36%
かなりマイナス	16%		
影響は中立	16%	◆行ったと回答した会員への質問。どのような対策を行ったか？(複数回答可)	
		有給休暇	47%
◆事業の正常化を見込む時期は？		時差出勤	38%
2020年10月～12月	27%	特別有給休暇	34%
2020年7月～9月	25%	短時間勤務	28%
わからない・なんともいえない	25%		

事務局からのお知らせ

事務局体制に変更がございましたので、担当委員会とあわせてお知らせいたします。

<富山経済同友会事務局メンバー>

事務局長	有藤 直樹 (株)北陸銀行	(担当委員会：企画総務)
事務局次長	大蔵 崇史 (北陸電力(株))	(担当委員会：企業経営、人材創出)
主席経済交流員(新任)	石田 典子 (富山県)	(担当委員会：働き方改革、教育問題)
主席経済交流員(新任)	吉川 賢一 (富山市)	(担当委員会：地域創生、文化スポーツ)
事務局員	福田 正美	

なお、今井啓太氏(前 事務局長)は日本海ガス(株)総務部に帰任(2020.5.1付)、岩城弘幸氏(前 主席経済交流員)は富山県商工労働部労働政策課に帰任(2020.4.1付)致しました。

今後ともよろしくお願い申し上げます。

今後の予定

開催日	対 象	行 事	場 所
7月8日(水) 16:30~16:50	幹事以上	7月幹事会	ホテルグランテラス 富山
7月8日(水) 17:00~19:30	全会員	7月会員定例会	ホテルグランテラス 富山
8月24日(月) 17:30~20:30	新会員 (2019年9月以降 入会者)	新会員歓迎オリエンテーション・ 懇親会	A N Aクラウン プラザホテル富山
9月8日(火) 17:30~20:30	委員長	委員長会議	富山市内
9月12日(土)	あけぼの会 会員	あけぼの会	呉羽カントリー クラブ
10月30日(金)	正副代表幹事 担当委員長	経済同友会中央日本地区会議	静岡県三島市 (静岡経済同友会主管)
11月9日(月)	代表幹事	全国経済同友会 代表幹事円卓会議	函館国際ホテル
11月26日(木) ~27日(金)	全会員	第13回日本海沿岸地域経済同友会代表 幹事サミット	ホテルニューオータニ 鳥取 (鳥取県経済同友会主管)

※新型コロナウイルス感染症状況により、変更となる場合がございますのでご了承願います。

【中止・延期の行事】

開催日	対 象	行 事	場 所
5月30日(土)	あけぼの会会員	第79回あけぼの会 (中止)	呉羽カントリー クラブ
6月11日(木)	教育問題委員	第8回5経済同友会教育担当委員会 交流会 (中止)	ホテルオークラ新潟 (新潟経済同友会主管)
6月19日(金)	全国立山大使の会 会員 (当会 OB・OG)	第3回「全国立山大使の会」(延期)	東京都内

※新型コロナウイルス感染症対策の為、中止又は延期

〔表紙写真〕

Healthian-wood 視察

六次産業化委員会の最終委員会として訪れた Healthian-wood。前田薬品工業 前田社長より本プロジェクトの構想を説明いただくとともに、六次産業化の好事例として本プロジェクトを委員の皆で体験した。

隈研吾設計による施設内にて、出席委員、前田社長、シェフが一同に揃い撮影。(この度ご異動となった相馬・井上副委員長の手には花束)

発 行 所

富山経済同友会

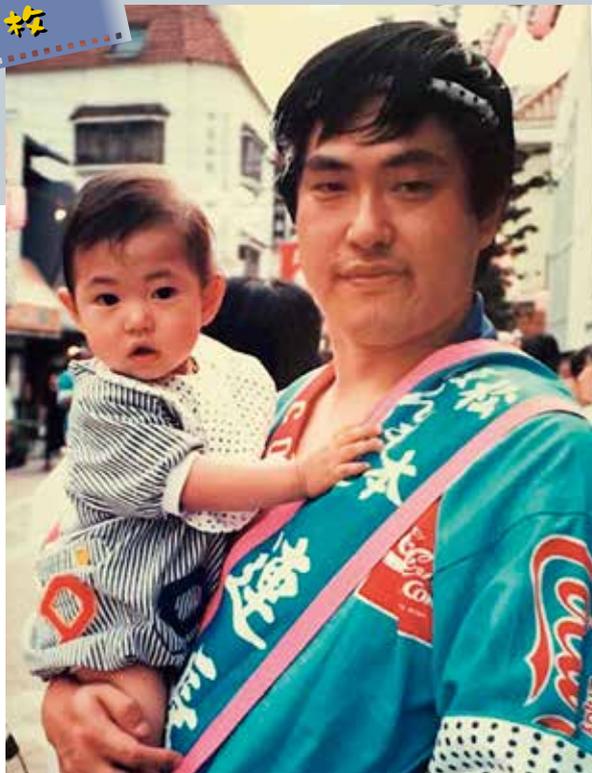
富山市牛島新町5番5号 インテックビル4階

電 話 (076) 444-0660

F A X (076) 444-0661

e-mail: doyukai@po.hitwave.or.jp

http: //www.doyukai.org/



松本市「松本ぼんぼん」にて（1988年8月）



お祭り男

北陸コカ・コーラボトリング(株) 代表取締役会長

稲垣晴彦

1987年、当時の長野コカ・コーラボトリング社の取締役役に就任したのが、私の企業経営者としてのスタートでした。

長野コカ・コーラ社が北陸コカ・コーラ社の傘下に入って3年目で、それまでの長野コカ・コーラ社は創業以来20年以上にわたり、国内では唯一、外国人経営が続いていました。そのため、本社は松本市にありましたが、他の国内資本のコカ・コーラボトラーと違って、地域社会との結びつきが大変弱いと感じられました。

松本市では、8月に「松本ぼんぼん」というお祭りが開催されています。踊り手だけで2万数千人、見物客は20万人という大きなお祭りで、地域の人達の連だけでなく市内の企業も競って連を出して参加しています。

私達も参加したいと思ったのですが、当時の長野コカ・コーラ社は多額の営業権の償却費を計上しており、なかなか参加の費用を捻出する

ことが困難でした。そこで一計を案じ、小売店への運送を委託していた会社に、当時の電算課の課長の清水淳正さん（のちに当社から分社化されたヒスコム社 社長を経て現イセ・エメラルドウエイ社 社長）が開発した日報のシステムを販売することで、約百人分のハッピーとゆかたを購入する費用を捻出しました。

以後、1993年に富山に戻ってくるまで、毎年、松本の本社社員総出で踊り狂っておりました。

実は、これが当社にとって初めての情報システム外販を行った事例となりましたが、その後、この仕事はヒスコム社に受け継がれ、現在は物流管理業務やバックオフィスサービスなども加わって、売上高約50億円の企業に成長しております。

ところで、もうお分かりかと思いますが、この写真には現富山経済同友会会員がもう一人写っております。